檔　　號：
保存年限：

教育部　函

機關地址：100217 臺北市中正區中山南路5號
承辦人：陳光韵
電話：(02)7736-6385
電子信箱：mavis@mail.moe.gov.tw

受文者：國立中興大學

發文日期：中華民國115年11月5日
發文字號：臺教高(三)字第1150107073號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：國立中興大學詹校長富智續任評鑑報告書 (附件一 A09000000E_1150107073_senddoc3_Attach1.pdf)

主旨：檢送本部更正後之貴校詹富智校長「續任評鑑報告書」1份，請查照。

說明：

一、本部前以115年8月24日臺教高（三）字第1152202628號函(諒達)，檢送旨揭評鑑報告書，供貴校組織規程所定之校長續任同意權人參據。

二、查該報告書第3頁「一、整體治校理念」第（二）點相關文字，係依據貴校所提校務說明書內容撰擬，並基於尊重校長自述之治校理念而援引原文，惟考量相關表述易引發誤解，爰將該節文字更正為「……詹校長的治校理念結合國家高教政策與產業方向，透過持續支持循環經濟研究學院……」，請將更正後之評鑑報告書提供貴校組織規程所定之校長續任同意權人參據。

正本：國立中興大學
副本：本部人事處 115/11/06 09:55:22

國立中興大學
1150024726　115/11/06

國立中興大學詹校長富智

續任評鑑報告書





教 育 部

中華民國 115 年 8 月 3 日

一、 整體治校理念方面：

（一）詹校長以「誠懇求真、樸實革新、精進永續、勤銳國際」之態度與信念，秉持「誠、樸、精、勤」校訓精神，提出八項治校理念，涵蓋人才培育、研究發展、校務治理、永續發展及社會連結等面向，作為推動學校未來發展的重要藍圖。

（二）詹校長的治校理念結合國家高教政策與產業方向，透過持續支持循環經濟研究學院、強化校級研究中心運作等，整合校內優勢特色與跨域資源，提升研究能量、人才培育及產學合作成效，展現學校的特色定位與發展方向。

（三）詹校長重視友善校園與永續治理，持續完善學生學習支持、教師權益保障、校務研究及校務治理機制，並透過資產活化、多元募款及財務規劃，厚植校務永續發展基礎。

二、 現任治校成果方面：

（一）持續發展院學士及校學士制度，建置AI課程地圖、EMI教學資源中心及跨校學習機制，擴大跨域學習彈性；完善學習規劃諮詢、獎助學金、弱勢學生支持及教師專業發展措施，提升學生跨域能力及學習支持系統，強化人才培育。

（二）積極延攬優秀研究人才，並持續支持循環經濟研究學院、智慧製造中心、科研產業化平台及土壤碳匯研究中心等重要研究平台，持續深化農生科技、智慧農業、精準健康及人工智慧等特色領域研究，研究量能及學術表現穩定提升。

（三）擔任國科會科研產業化平台主導學校，推動智慧製造中心及科研產業化平台，持續推動技術移轉、新創育成及企業合作聯盟，並結合產業需求推動半導體及人工智慧人才培育，教學制度與課程規劃逐步朝向跨域整合與國際接軌方向發展。

（四）積極拓展國際合作網絡，持續推動雙聯學位、海外研修及國際產業人才教育專班，並建置國際行政支持及雙語資訊服務平台，完善國際師生教學、研究及生活支持系統，逐步提升國際交流規模及國際競爭力。

（五）積極推動校務研究、資料治理及校務決策支持系統，建置永續發展委員會，推動節能減碳、溫室氣體盤查、USR計畫及微電網建置，並獲國家永續發展獎肯定；同時改善校園交通、安全及公共設施，推動教師育兒支持措施、員工托嬰中心及友善校園環境，提升教職員工及學生福祉。

（六）持續推動校務基金開源節流、資產活化及募款機制，校務基金募款金額逐年提升，整體財務結構穩健，有助支撐校務發展及提升永續經營韌性。

三、 對未來之建議方面：

詹校長以SWOT分析提出續任規劃，延續現階段校務方向並呼應國家政策與高教趨勢，聚焦人工智慧應用、特色領域深化、國際合作、區域連結與永續治理，兼顧教學、研究與社會責任。同時強化財務自主，為重大建設、國際合作與人才延攬提供關鍵支撐。以下就詹校長續任規劃提出建議：

（一）校務治理與數位轉型：

1、續任規劃已將AI應用納入教學、研究與行政管理，展現數位治理方向，有助提升治理效能與服務品質。惟應同步建立AI治理架構、倫理教育與跨領域規範。

2、校務資訊整合、研究資訊管理平台與產學媒合機制具前瞻性，建議強化跨單位協調與資料品質管理，以提升決策精準度。

（二）特色領域深化與跨域整合：

1、原民學院具前瞻性與區域連結價值，惟仍應務實評估其永續發展可行性及資源投入效益。

2、中興新村南投分部具獨特發展機會，應加強規劃，包括原民智慧生活實驗室、植物園、昆蟲博物館、運動中心等。

3、建議建立跨域人才培育成果追蹤機制，作為課程精進與資源配置依據。

（三）研究發展與國際合作：

1、研究中心與國際合作布局方向明確，宜持續聚焦具國際影響力的重點研究領域，並積極參與跨國大型研究計畫與科研聯盟，以深化國際鏈結、提升學術能見度。

2、可持續透過UAAT擴大與美國德州農工大學系統TAMUS的合作，尤其與TAMU工學院在半導體光電整合系統，以及與TAMU農學院在農業經濟、能源等相關議題的合作。與UCD（尤其UCD醫學中心）之合作具重要性。

3、成立校級研究中心時，應同步建立追蹤評量及退場機制。學校鼓勵論文發表之際，應注意精進論文品質。

（四）醫學教育與智慧醫療園區發展：

醫學院與學士後醫學系已奠定基礎，未來可配合整體發展規劃，審慎評估相關學系及研究所之發展方向，逐步強化醫學教育量能及智慧醫療園區之發展。

（五）人才延攬、留才與國際競爭力：

1、在國際人才延攬方面需強化教學、研究與生活等整體支持，以提升吸引力，並建議積極推動建立人才延攬與留任策略，強化青年學者支持機制，打造有利人才長期發展的環境。

2、雙聯學位、國際課程與海外交流已提升學生國際視野，建議持續深化並強化辦學品牌，以吸引優秀學生。

3、建議調整「懷璧獎」、「懷璧傑出學者」名稱，以避免負面聯想。

（六）財務自主、資源整合與永續治理：

1、建議建立校務基金財務運作制度並設定財務目標，以因應未來大型建設與多校區發展需求。各校區發展需建立獨立財務評估與追蹤資訊，以掌握實際財務負擔。

2、募款金額與人次雖有成長，但基期仍低，宜設定更積極目標。校友網絡與企業合作為重要資源，應深化校友參與機制，形成長期夥伴關係。

3、永續治理應以具體績效指標追蹤淨零轉型、節能減碳與校園環境優化成果，以提升整體永續成效。